

**Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej
Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy
w Katowicach
za 2024 rok**

Katowice, kwiecień 2025r.

Spis treści

1. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA 2024 ROK	3
1.1. Analiza wskaźnikowa samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej	3
1.1.1. Wskaźniki zyskowności	4
1.1.2. Wskaźniki płynności	5
1.1.3. Wskaźniki efektywności	5
1.1.4. Wskaźniki zadłużenia	6
1.2. Ocena wskaźnikowa sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej	7
1.3. Podsumowanie analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej podmiotu leczniczego za 2024 rok - wnioski	8
2. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE (2025, 2026, 2027) WRAZ Z OPISEM PRZYJĘTYCH ZAŁOŻEŃ	8
2.1. Opis przyjętych założeń makroekonomicznych i mikroekonomicznych z uwzględnieniem ich wpływu na projekcję dotyczącą sprawozdań finansowych w latach objętych prognozą	8
2.2. Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2025, 2026 i 2027	11
2.3. Prognoza bilansu na lata 2025, 2026 i 2027	12
2.3.1. Prognoza kształtowania się wielkości zobowiązań wymagalnych w latach 2025, 2026 i 2027	13
2.4. Prognoza wartości wskaźników ekonomiczno – finansowych wraz z podsumowaniem wyników prognozy wskaźnikowej projekcji sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2025, 2026 i 2027	14
2.5. Podsumowanie prognozy	15
3. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO – FINANSOWĄ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ	15

1. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ ZA 2024 ROK

1.1. Analiza wskaźnikowa samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

Skrócony bilans – dane do wyliczenia wskaźników

AKTYWA	Stan na 31.12.2023	Stan na 31.12.2024	PASYWA	Stan na 31.12.2023	Stan na 31.12.2024
A. AKTYWA TRWAŁE	2 618 752,61	2 472 857,74	A. KAPITAŁ (fundusz) WŁASNY	11 518 743,93	11 897 500,94
I. Wartości niematerialne i prawne	1 781,94	31 629,94	I. Kapitał (fundusz) podstawowy	462 886,52	462 886,52
II. Rzeczowe aktywa trwałe	2 616 970,67	2 441 227,80	II. Kapitał (fundusz) zapasowy	10 864 659,75	11 055 857,41
III. Należności długoterminowe	-	-	VI. Zysk (strata) netto	191 197,66	378 757,01
B. AKTYWA OBROTOWE	12 726 349,47	13 560 917,06	B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	3 826 358,15	4 136 273,86
II. Należności krótkoterminowe	53 840,66	89 923,84	I. Rezerwy na zobowiązania	2 176 910,00	2 083 685,00
3. Należności od pozostałych jednostek	53 840,66	89 923,84	-długoterminowe	1 338 299,00	1 372 468,00
w tym: z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty do 12 miesięcy	53 840,66	88 666,73	-krótkoterminowe	838 611,00	711 217,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	12 660 144,50	13 460 550,21	II. Zobowiązania długoterminowe	-	-
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	12 364,31	10 443,01	III. Zobowiązania krótkoterminowe	1 323 042,44	1 740 573,56
			w tym: z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności do 12 miesięcy	113 113,89	59 721,55
			IV. Rozliczenia międzyokresowe	326 405,71	312 015,30
AKTYWA RAZEM	15 345 102,08	16 033 774,80	PASYWA RAZEM	15 345 102,08	16 033 774,80

Skrócony rachunek zysków i strat – dane do wyliczenia wskaźników

Wyszczególnienie	2023	2024
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	13 212 034,54	14 617 253,86
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	13 891 530,08	14 525 950,16
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)	(-) 679 495,54	91 303,70
B. Koszty działalności operacyjnej	13 647 208,21	14 756 846,99
C. Zysk (Strata) ze sprzedaży (A-B)	(-) 435 173,67	(-) 139 593,13
D. Pozostałe przychody operacyjne	37 835,38	28 310,37
E. Pozostałe koszty operacyjne	15 899,35	31 120,58
F. Zysk (Strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	(-) 413 237,64	(-) 142 403,34
G. Przychody finansowe	609 167,57	530 209,31
H. Koszty finansowe	17,27	293,96
I. Zysk (Strata) brutto (F+G-H)	195 912,66	387 512,01
J. Podatek dochodowy	4 715,00	8 755,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L. Zysk (strata) netto (I - J- K)	191 197,66	378 757,01

1.1.1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI NETTO (%) (Wynik netto X 100%) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	2,51%	4
1	poniżej 0,0%	0		
2	od 0,0% do 2,0%	3		
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4		
4	powyżej 4,0%	5		
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (%) (Wynik z działalności operacyjnej X 100%) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	-0,98%	0
1	poniżej 0,0%	0		
2	od 0,0% do 3,0%	3		
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4		
4	powyżej 5,0%	5		
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI AKTYWÓW (Wynik netto X 100%) / Średni stan aktywów gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	2,41%	4
1	poniżej 0,0%	0		
2	od 0,0% do 2,0%	3		
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4		
4	powyżej 4,0%	5		

Wskaźnik zyskowności netto nazywany jest również zwrotem ze sprzedaży. Osiągnięty przez WOMP Katowice w roku 2024 wskaźnik informuje, że na każdej złotówce zrealizowanych przychodów został osiągnięty zysk w kwocie 2,51zł. Wskaźnik uległ poprawie w stosunku do roku ubiegłego z wartości 1,32% do 2,51%, co oznacza wzrost przychodów i wyniku finansowego.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej osiągnął ujemną wartość w wysokości -0,98%, co oznacza, że uzyskana wartość sprzedaży nie pokryła kosztów działalności operacyjnej w roku 2024. Jednakowoż poziom tego wskaźnika, który w dalszym ciągu jest niekorzystny dla jednostki, uległ poprawie w stosunku do danych z roku ubiegłego z wartości -2,84% do -0,98.

Wskaźnik zyskowności aktywów osiągnięty przez WOMP Katowice w wysokości 2,41% świadczy, że wszystkie aktywa jednostki mają zdolność do wypracowywania zysku i efektywnego gospodarowania jej majątkiem. W porównaniu do roku 2023 wskaźnik uległ poprawie z wartości 1,29% do 2,41%.

1.1.2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźnik *bieżącej płynności* określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Wskaźnik płynności bieżącej powinien oscylować w granicach 1,2-2,0, co w praktyce oznacza, że aktywa obrotowe winny być dwukrotnie wyższe od zobowiązań bieżących.

Wskaźnik *szybkiej płynności* określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi. Wskaźnik płynności szybkiej służy do oceny stopnia pokrycia zobowiązań krótkoterminowych aktywami o dużym stopniu płynności, a jego wielkość w granicach 1,0 jest uważana za wzorcową, gdyż informuje, że jednostka może szybko sprostać zobowiązaniom bieżącym.

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK BIEŻĄCEJ PŁYNNOŚCI (Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)) / (Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	5,53	10
1	poniżej 0,60	0		
2	od 0,60 do 1,00	4		
3	powyżej 1,00 do 1,50	8		
4	powyżej 1,50 do 3,00	12		
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
WSKAŹNIK SZYBKIEJ PŁYNNOŚCI (Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy) / (Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	5,53	10
1	poniżej 0,50	0		
2	od 0,50 do 1,00	8		
3	powyżej 1,00 do 2,50	13		
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		

Oba wskaźniki w Ośrodku kształtują się na tym samym poziomie z uwagi na brak zapasów, które są najmniej płynnym składnikiem aktywów. Uzyskana wartość wskaźników w wysokości 5,53 informuje, że zdolność Ośrodka do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych jest w pełni zabezpieczona aktywami finansowymi. Wskaźniki nie odbiegają znacznie wysokością do roku ubiegłego, gdzie uzyskano wielkość 5,88.

1.1.3. Wskaźniki efektywności

Wskaźnik *rotacji należności (w dniach)* określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze

ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ROTACJI NALEŻNOŚCI (W DNIACH) (Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów) gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	1,81	3
1	poniżej 45 dni	3		
2	od 45 dni do 60 dni	2		
3	od 61 dni do 90 dni	1		
4	powyżej 90 dni	0		
WSKAŹNIK ROTACJI ZOBOWIĄZAŃ (W DNIACH) (Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów) gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	2,17	7
1	do 60 dni	7		
2	od 61 dni do 90 dni	4		
3	powyżej 90 dni	0		

Wskaźnik rotacji należności osiągnięty za rok 2024 na poziomie 1,81 oznacza, że średnia długość cyklu oczekiwania przez Ośrodek na uzyskanie należności za świadczone usługi wynosi około dwóch dni. Świadczy to o tym, że okres kredytowania odbiorców jest bardzo krótki, a istotna część sprzedaży realizowana jest za gotówkę.

Wskaźnik rotacji zobowiązań w roku 2024 osiągnął poziom 2,17 co oznacza, że średni okres regulowania zobowiązań przez Ośrodek wynosi nieco ponad 2 dni. To bardzo korzystny wynik, który świadczy o braku problemów z terminowym regulowaniem zobowiązań.

Uzyskane wskaźniki rotacji (obrotowości) należności i zobowiązań w dniach ocenia się jako prawidłowe zarządzanie wierzytelnościami, tj. krótki termin ściągalności zapłaty za należności i terminowe regulowanie zobowiązań.

1.1.4. Wskaźniki zadłużenia

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań. Wskaźnik wypłacalności określa stosunek zobowiązań i utworzonych rezerw do kapitału własnego, a zatem ile razy zobowiązania przekraczają kapitał własny. Ogólnie uznaje się, że akceptowalny poziom wskaźnika mieści się w zakresie od 1,0 do 3,0 lub może być niższy, jednakże wiele zależy od branży, specyfiki firmy czy innych zewnętrznych czynników.

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA AKTYWÓW (%) (Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% / Aktywa razem				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	23,85 %	10
1	poniżej 40%	10		
2	od 40% do 60 %	8		
3	powyżej 60% do 80%	3		
4	powyżej 80%	0		
WSKAŹNIK WYPŁACALNOŚCI (Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) / Fundusz własny				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	0,32	10
1	od 0,00 do 0,50	10		
2	od 0,51 do 1,00	8		
3	od 1,01 do 2,00	6		
4	od 2,01 do 4,00	4		
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0		

Wskaźnik zadłużenia aktywów w Ośrodku osiągnął poziom 23,85% i pomimo minimalnego wzrostu zadłużenia aktywów w stosunku do roku ubiegłego (22,81%) nadal kształtuje się na dobrym poziomie, a to oznacza stosunkowo bezpieczne zadłużenie jego aktywów.

Wskaźnik wypłacalności w WOMP Katowice kształtuje się na poziomie 0,32 i zwiększył się w stosunku do roku ubiegłego (0,30) wskutek wzrostu zobowiązań. Jednakowoż uzyskane niskie wskaźniki wskazują na niezależność finansową i wysoką zdolność do regulowania przez jednostkę swoich zobowiązań.

1.2. Ocena wskaźnikowa sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	2,51%	4
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,98%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	2,41%	4
	1. Razem:		8
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	5,53	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	5,53	10
	2. Razem:		20
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	1,81	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	2,17	7
	3. Razem:		10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	23,85 %	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,32	10
	4. Razem:		20
Łączna wartość punktów			58

1.3. Podsumowanie analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej podmiotu leczniczego za 2024 rok - wnioski

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2024, przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 58 punktów, co stanowi 82,86% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilnej sytuacji ekonomiczno-finansowej Ośrodka. W stosunku do roku ubiegłego wynik punktowy uległ poprawie o dwa punkty. Podobnie jak w roku ubiegłym, wysoko zostały ocenione wskaźniki płynności, efektywności i zadłużenia, a poprawie uległy wskaźniki zyskowności. Taka sytuacja wskazuje, że jednostka nie ma problemów z regulowaniem swoich zobowiązań, jak również ze spływem należności za sprzedane usługi. Wielkość wskaźników zadłużenia w badanym roku również świadczy o sile finansowej Ośrodka i niewielkim stopniu zadłużenia jednostki. Uzyskane wyższe wskaźniki zyskowności informują, że Ośrodek ma zdolności do generowania zysków, co potwierdza zachowanie odpowiednich relacji pomiędzy przychodami a kosztami. Jedynie rentowność operacyjna, której wskaźnik osiągnął wynik ujemny wskazuje, że koszty operacyjne pochłonęły całe przychody z działalności podstawowej, co oczywiście nie wpływa na kondycję finansową jednostki i na ogólną zdolność do generowania zysków.

2. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE (2025, 2026, 2027) WRAZ Z OPISEM PRZYJĘTYCH ZAŁOŻEŃ

2.1. Opis przyjętych założeń makroekonomicznych i mikroekonomicznych z uwzględnieniem ich wpływu na projekcję dotyczącą sprawozdań finansowych w latach objętych prognozą

Założenia makroekonomiczne

1) Inflacja/wzrost cen towarów

Prognozowane przez Narodowy Bank Polski wskaźniki uwzględnione w raporcie z 14 marca 2025r. w latach prognozy kształtują się następująco: rok 2025 – 4,9%, rok 2026- 3,4%, rok 2027 - 2,5%.

Projekcja inflacji w w/w raporcie będzie silnie uzależniona od przyszłych zmian prawnych wpływających na ceny energii i żywności. Obecnie trudno przewidzieć jak będzie kształtować się poziom inflacji w kolejnych miesiącach i latach. Scenariusz centralnej projekcji obarczony jest niepewnością przyszłej sytuacji gospodarczej oraz ścieżki inflacji w Polsce. Jest on silnie uzależniony od obecnych i przyszłych działań fiskalnych w kraju, w tym od skali i zakresu podejmowanych działań ostonowych antyinflacyjnych, ale oprócz uwarunkowań wewnętrznych również ważnym źródłem ryzyka projekcji jest skala działań zbrojnych na świecie jak również polityka handlowa największych gospodarek świata. Zatem w perspektywie na najbliższe lata należy spodziewać się bardzo zmiennej i niepewnej gospodarczo sytuacji, co może mieć większy niż założono wpływ na wyniki finansowe jednostki w najbliższych latach. Dlatego też prognozę przychodów i kosztów na kolejne trzy lata oparto bez uwzględniania w/w prognozowanego wskaźnika inflacji, ale na znanych nam na moment konstruowania prognozy danych, posiłkując się danymi rzeczywistymi z okresów bieżących oraz dotychczasowymi wielkościami z wykonania lat poprzednich.

2) Wzrost wynagrodzeń i świadczeń z nimi związanych

W prognozie kosztów osobowych uwzględniono wzrost minimalnego wynagrodzenia za pracę oraz wzrost wynagrodzeń w ochronie zdrowia w 2025 roku, które wynikają z ustawowych regulacji o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (waloryzacja najniższego wynagrodzenia wg przeciętnego wynagrodzenie brutto w gospodarce narodowej w poprzednim roku);

3) Stopy procentowe NBP (oprocentowanie wolnych środków)

W prognozie dotyczącej działalności finansowej jednostki uwzględniono przychody finansowe pochodzące z oprocentowania lokat. Ich wartość została zaplanowana na dość wyrównanym poziomie, aczkolwiek nie jesteśmy w stanie przewidzieć jak sytuacja w tym zakresie będzie się kształtować za rok czy nawet dwa lata. Na ten moment oprocentowanie lokat jest na stabilnym poziomie i taką tendencję oprocentowania lokat uwzględniono również w kolejnych latach prognozy, aczkolwiek wskutek zmiennej sytuacji makroekonomicznej, szacunki te mogą nie zostać osiągnięte.

Założenia mikroekonomiczne

Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy w Katowicach, jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej, prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Zgodnie z art. 52 w/w ustawy szpox z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów pokrywa koszty działalności i reguluje zobowiązania.

Przyszłe wartości oszacowano na podstawie dotychczasowych warunków ustalania zakresu finansowania i zawierania umów na realizację zadań z zakresu medycyny pracy z Województwem Śląskim oraz umów z zakładami pracy i innych zleceń wynikających z przepisów prawa właściwych dla jednostek medycyny pracy szczebla wojewódzkiego. Przyjęto, że w najbliższej przyszłości nie zostaną zmienione warunki prawne i gospodarcze Ośrodka.

1) Prognoza przychodów i kosztów

Bazą określenia prognozowanych przychodów i kosztów jest plan finansowy zatwierdzony na rok 2025 oraz dane rzeczywiste znane na dzień sporządzenia raportu jak również dane z lat poprzednich. Na kolejne lata założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej z zasadą, że uzyskane przychody pokryją koszty realizowanych świadczeń i na całokształcie działalności osiągnięty zostanie dodatni wynik finansowy.

Do prognozy przychodów na lata 2026-2027 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń będzie obejmował wszystkie obszary dotychczasowej działalności jednostki, i tak:

- 1) sprzedaż świadczeń na rzecz Województwa Śląskiego, na podstawie zawieranej corocznie umowy na realizację zadań statutowych z zakresu medycyny pracy;
- 2) sprzedaż świadczeń na rzecz pracodawców w zakresie badań profilaktycznych pracowników, na podstawie zawartych umów z zakładami pracy;
- 3) wykonywanie okresowych badań lekarskich pracowników i byłych pracowników zatrudnionych w zakładach, które stosowały azbest w produkcji, na podstawie umowy zawieranej z Ministerstwem Zdrowia;
- 4) sprzedaż pozostałych świadczeń na podstawie innych przepisów prawa, zastrzeżonych do właściwości wojewódzkich ośrodków medycyny pracy, m.in.: badań lekarskich i psychologicznych kierowców, badań w celu wydania pozwolenia na broń, badań odwoławczych na broń i w zakresie ochrony fizycznej, których odbiorcami są głównie osoby fizyczne;
- 5) refundacja kosztów zatrudnienia lekarzy rezydentów – na podstawie umowy z Ministerstwem Zdrowia;
- 6) sprzedaż usług niemedycznych (z tytułu przesyłania i udostępniania dokumentacji medycznej);
- 7) przychody finansowe pochodzące z oprocentowanych lokat.

Głównym źródłem przychodów WOMP Katowice jest umowa zawierana z Województwem Śląskim na realizację świadczeń zdrowotnych z zakresu medycyny pracy, zgodnie z ustawą z dnia 27 czerwca 1997 o służbie medycyny pracy, w szczególności na:

- prowadzenie działalności diagnostyczno-orzeczniczej w zakresie chorób zawodowych;
- rozpatrywanie odwołań od orzeczeń lekarskich wydanych do celów przewidzianych w kodeksie pracy;
- udzielanie konsultacji podstawowym jednostkom służby medycyny pracy;
- wykonywanie kontroli podstawowych jednostek służby medycyny pracy w zakresie i w sposób określony w ustawie o służbie medycyny pracy;
- współdziałanie w programowaniu i realizacji działań z zakresu profilaktyki i promocji zdrowia;
- badania lekarskie kandydatów do szkół ponadpodstawowych lub wyższych, uczniów tych szkół oraz studentów, uczestników studiów doktoranckich, którzy w trakcie praktycznej nauki zawodu lub studiów są narażeni na działanie czynników szkodliwych, uciążliwych lub niebezpiecznych dla zdrowia;
- badania lekarskie kandydatów lub uczniów szkoły ponadpodstawowej w celu ustalenia istnienia lub braku przeciwwskazań zdrowotnych do kierowania pojazdem silnikowym.

W ramach umowy z Województwem Śląskim na rok 2025 zabezpieczono środki na w/w zadania w wysokości 12,3 mln. zł., co stanowi około 80% wartości łącznych przychodów w przedstawionej projekcji. Inne wymienione powyżej źródła zabezpieczają pozostałą część przychodów, ponieważ świadczenia udzielane przez WOMP Katowice nie są objęte refundacją z Narodowego Funduszu Zdrowia. W kolejnych latach prognozy (2026 i 2027) oparto się na założeniach do planu na rok 2025 oraz dodatkowych analizach i bieżących informacjach. Na etapie sporządzania prognozy nie zakładamy

dużych zmian w przychodach, bo zaledwie o 1% w obu kolejnych latach. Biorąc pod uwagę doświadczenia lat poprzednich, nie przewidujemy dużych odchyleń w tym zakresie w najbliższym czasie.

Pozyskane przez WOMP Katowice przychody ze źródeł wskazanych powyżej służą jednostce na pokrycie ponoszonych kosztów prowadzonej działalności oraz na pokrycie wszystkich zobowiązań.

Plan kosztów działalności operacyjnej stanowi niezbędne koszty i wydatki związane z realizacją umów z Województwem Śląskim oraz pozostałych przychodów. Wszystkie zaplanowane koszty działalności operacyjnej ustalono opierając się na potrzebach Ośrodka dla zapewnienia sprawnego funkcjonowania, jak również na potrzebie utrzymania dodatniego wyniku finansowego jednostki. W planie na rok 2025 założono wzrost kosztów działalności operacyjnej we wszystkich obszarach. Przy ustalaniu ich wielkości uwzględniono wydatki z roku 2024, ale także planowane wzrosty cen, które w ostatnim czasie miały miejsce oraz te zapowiadane. W ogólnym rozrachunku na rok 2025 zaplanowano wyższe o około 7% koszty operacyjne. Sporządzając prognozę na lata 2026-2027 założono, że w dalszym ciągu przestrzegany będzie plan optymalizacji kosztów związanych z prowadzoną działalnością, opierający się głównie o racjonalne podejście tylko do koniecznych wydatków.

W prognozie kosztów uwzględniono zatem wzrost cen w obszarach zakupu towarów i usług, stabilną politykę zatrudnienia, zakres działalności gospodarczej w niezmiennym zakresie oraz wydatki na inwestycje. Prognoza zakłada stabilność, zarówno w odniesieniu do planowanych do osiągnięcia przychodów jak i utrzymania ponoszonych kosztów. Zaznaczyć należy jednak, że stan stabilności zależęć będzie od wielu różnych czynników zewnętrznych jak i wewnętrznych, które będą wpływać na prognozowane dane.

2) Prognoza zatrudnienia

W celu realizacji nałożonych zadań ustawowych Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy w Katowicach zatrudnia wysoko wykwalifikowaną kadrę lekarską i pielęgniarską. Na koniec 2024 roku jednostka zatrudniała 60 pracowników, z czego 42 to personel medyczny oraz 3 etaty psychologiczne. Biorąc pod uwagę obecną sytuację na rynku pracy, a przede wszystkim na niską podaż lekarzy specjalistów, WOMP Katowice stara się zapewnić odpowiednie warunki pracy, w tym również zapewnić godziwe wynagrodzenie. Lekarze zatrudnieni w Ośrodku legitymują się wysokimi kwalifikacjami, a ich rolą jest udział w procesach diagnostyczno-orzeczniczych patologii zawodowej i wydanie odpowiedniej decyzji. W ciągu najbliższych lat jednostka nie przewiduje znaczących zmian w zasobach personelu, ale nadal czyni wszelkie starania aby utrzymać zatrudnienie personelu medycznego na co najmniej dotychczasowym poziomie.

3) Prognoza inwestycji

Sporządzona prognoza uwzględnia realizowane obecnie i przewidywane do realizacji inwestycje. W roku 2025 zaplanowane są nakłady na zakup sprzętu i aparatury medycznej oraz wyposażenie informatyczne. Przewidujemy, że w kolejnych latach ewentualne plany zakupowe będą dotyczyły zabezpieczenia technicznego dla realizacji świadczeń medycznych jak również dla zapewnienia bezpieczeństwa informatycznego prowadzonej działalności. Ponadto w prognozie założono wydatki inwestycyjne związane z zakupem obiektu budowlanego w dogodnej lokalizacji i dostosowanie go do wymogów prowadzenia usług medycznych. Na ten cel Ośrodek planuje przeznaczyć zaoszczędzone do tej pory środki pieniężne.

2.2. Prognoza rachunku zysków i strat na lata 2025, 2026 i 2027

Wyszczególnienie	Prognoza na rok 2025	Prognoza na rok 2026	Prognoza na rok 2027
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	15 422 480,00	15 540 000,00	15 660 000,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	15 422 480,00	15 540 000,00	15 660 000,00
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)	-	-	-
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów	-	-	-
B. Koszty działalności operacyjnej	15 826 000,00	15 905 000,00	16 000 000,00
I. Amortyzacja	222 000,00	222 000,00	224 000,00
II. Zużycie materiałów i energii	335 700,00	340 000,00	340 000,00
III. Usługi obce	2 918 500,00	2 830 000,00	2 840 000,00
IV. Podatki i opłaty	161 200,00	163 000,00	164 000,00
V. Wynagrodzenia	10 343 000,00	10 460 000,00	10 520 000,00
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 737 600,00	1 780 000,00	1 800 000,00
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	108 000,00	110 000,00	112 000,00
VIII. Wartość sprzedanych towarów	-	-	-
C. Zysk (Strata) ze sprzedaży (A-B)	(-) 403 520,00	(-) 365 000,00	(-) 340 000,00
D. Pozostałe przychody operacyjne	50 000,00	35 000,00	30 000,00
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
II. Dotacje	15 000,00	15 000,00	15 000,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			
III. Inne przychody operacyjne	35 000,00	20 000,00	15 000,00
E. Pozostałe koszty operacyjne	5 000,00	7 000,00	9 000,00
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			
III. Inne koszty operacyjne	5 000,00	7 000,00	9 000,00
F. Zysk (Strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	(-) 358 520,00	(-) 337 000,00	(-) 319 000,00
G. Przychody finansowe	460 000,00	460 000,00	440 000,00
I. Dywidendy i udziały w zyskach			
II. Odsetki	460 000,00	460 000,00	440 000,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych			
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
V. Inne			
H. Koszty finansowe	-	-	-
I. Odsetki			
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych			
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
IV. Inne			
I. Zysk (Strata) brutto (F+G-H)	101 480,00	123 000,00	121 000,00
J. Podatek dochodowy	7 000,00	7 000,00	7 000,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)			
L. Zysk (strata) netto (I - J - K)	94 480,00	116 000,00	114 000,00

2.3. Prognoza bilansu na lata 2025, 2026 i 2027

AKTYWA	Prognoza na rok 2025	Prognoza na rok 2026	Prognoza na rok 2027
A. AKTYWA TRWAŁE	2 338 500,00	5 889 500,00	8 508 000,00
I. Wartości niematerialne i prawne	18 500,00	9 500,00	8 000,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	2 320 000,00	5 880 000,00	8 500 000,00
1. Środki trwałe	2 320 000,00	2 280 000,00	2 300 000,00
2. Środki trwałe w budowie	-	3 600 000,00	6 200 000,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie			-
III. Należności długoterminowe			
IV. Inwestycje długoterminowe			
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe			
B. AKTYWA OBROTOWE	13 760 105,83	10 314 215,42	7 774 325,01
I. Zapasy			
II. Należności krótkoterminowe	52 000,00	58 000,00	62 000,00
1. Należności od jednostek powiązanych			
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3. Należności od pozostałych jednostek	52 000,00	58 000,00	62 000,00
-z tytułu dostaw i usług	52 000,00	58 000,00	62 000,00
-inne			
III. Inwestycje krótkoterminowe	13 697 605,83	10 245 715,42	7 700 325,01
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	13 697 605,83	10 245 715,42	7 700 325,01
a) w jednostkach powiązanych			
b) w pozostałych jednostkach	11 190 000,00	7 700 000,00	5 100 000,00
-inne krótkoterminowe aktywa finansowe	11 190 000,00	7 700 000,00	5 100 000,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2 507 605,83	2 545 715,42	2 600 325,01
-środki pieniężne w kasie i na rachunkach	107 605,83	85 715,42	112 325,01
-inne środki pieniężne	2 400 000,00	2 460 000,00	2 488 000,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe			
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	10 500,00	10 500,00	12 000,00
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy			
D. Udziały (akcje) własne			
AKTYWA RAZEM	16 098 605,83	16 203 715,42	16 282 325,01

PASYWA	Prognoza na rok 2025	Prognoza na rok 2026	Prognoza na rok 2027
A. KAPITAŁ (fundusz) WŁASNY	11 991 980,94	12 107 980,94	12 221 980,94
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	462 886,52	462 886,52	462 886,52
II. Kapitał (fundusz) zapasowy	11 434 614,42	11 529 094,42	11 645 094,42
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny			
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe			
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych			
VI. Zysk (strata) netto	94 480,00	116 000,00	114 000,00
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)			
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	4 106 624,89	4 095 734,48	4 060 344,07
I. Rezerwy na zobowiązania	2 049 000,00	1 994 000,00	1 943 000,00
-długoterminowe	1 378 000,00	1 375 000,00	1 381 000,00
-krótkoterminowe	671 000,00	619 000,00	562 000,00
II. Zobowiązania długoterminowe			
III. Zobowiązania krótkoterminowe	1 760 000,00	1 818 500,00	1 848 500,00
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych			
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	1 757 500,00	1 816 000,00	1 846 000,00
a) z tytułu dostaw i usług	58 000,00	55 000,00	61 000,00
b) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	842 000,00	867 000,00	881 000,00
c) z tytułu wynagrodzeń	835 000,00	859 000,00	869 000,00
d) inne	22 500,00	35 000,00	35 000,00
4. Fundusze specjalne	2 500,00	2 500,00	2 500,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	297 624,89	283 234,48	268 844,07
1. Ujemna wartość firmy			
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	297 624,89	283 234,48	268 844,07
PASYWA RAZEM	16 098 605,83	16 203 715,42	16 282 325,01

2.3.1. Prognoza kształtowania się wielkości zobowiązań wymagalnych w latach 2025, 2026 i 2027

Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy nie przewiduje wystąpienia zobowiązań wymagalnych w prognozowanych latach.

2.4. Prognoza wartości wskaźników ekonomiczno – finansowych wraz z podsumowaniem wyników prognozy wskaźnikowej projekcji sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2025, 2026 i 2027

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ									
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika				Ocena			
		2024	2025- prognoza	2026 - prognoza	2027- prognoza	2024	2025 - prognoza	2026 - prognoza	2027 - prognoza
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	2,51	0,59	0,72	0,71	4	3	3	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,98	-2,32	-2,16	-2,03	0	0	0	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	2,41	0,59	0,72	0,70	4	3	3	3
	1. Razem:				8	6	6	6	
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	5,53	5,66	4,23	3,22	10	10	10	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	5,53	5,66	4,23	3,22	10	10	10	10
	2. Razem:				20	20	20	20	
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	1,81	1,68	1,29	1,40	3	3	3	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	2,17	1,39	1,33	1,35	7	7	7	7
	3. Razem:				10	10	10	10	
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	23,85	23,66	23,53	23,29	10	10	10	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,32	0,32	0,31	0,21	10	10	10	10
	4. Razem:				20	20	20	20	
Łączna wartość punktów						58	56	56	56

2.5. Podsumowanie prognozy

W latach 2025-2027 prognozowane jest utrzymanie poziomu 56 punktów w każdym roku, co stanowi 80% maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania. Z powyższej analizy wynika, że w najbliższych trzech latach planowane jest zachowanie stabilnej sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki.

Sporządzając powyższą prognozę założono, że w jednostce przestrzegany będzie plan optymalizacji kosztów związanych z prowadzoną działalnością, opierający się głównie o racjonalne podejście do koniecznych wydatków. W prognozie kosztów uwzględniono zatem wzrost cen w obszarach zakupu towarów i usług, stabilną politykę zatrudnienia, zakres działalności w niezmiennym zakresie oraz wydatki na inwestycje. Prognoza zakłada stabilność, zarówno w odniesieniu do planowanych do osiągnięcia przychodów jak i utrzymania ponoszonych kosztów. Zaznaczyć należy jednak, że stan stabilności zależeć będzie od wielu różnych czynników zewnętrznych jak i wewnętrznych, które będą wpływać na prognozowane dane. Należy przyjąć, że dokonywanie szacunków i prognoz w obecnych warunkach gospodarczych obarczone jest dużym ryzykiem błędu.

Jednakowoż wynik oceny punktowej wskaźników uzasadnia ocenę, że Ośrodek posiada perspektywiczną zdolność prowadzenia działalności, która w najbliższych trzech latach przedstawia się następująco:

- 1) zyskowość - w okresie objętym prognozą przy uzyskaniu oceny punktowej w wysokości 6 punktów, jednostka utrzyma zdolność do generowania zysków. Jedynie zyskowość z działalności operacyjnej osiąga stratę, co oznacza, że uzyskane przychody nie pokryją w pełni kosztów działalności;
- 2) płynność - przy maksymalnej ocenie punktów 25, jednostka uzyskała 20, co daje pełne zabezpieczenie pokrycia zobowiązań bezpośrednio z dostępnych środków płatniczych majątku obrotowego. Występująca pewna nadpłynność finansowa jest zabezpieczeniem finansowania dla perspektywicznych planów inwestycyjnych związanych z zakupem nieruchomości;
- 3) efektywność – rotacja (obrotowość) zarówno należności jak i zobowiązań kształtuje się na poziomie uznanym za bardzo dobry. Przy maksymalnej ocenie punktów 10, jednostka uzyskała ich maksymalną ilość. Wskaźniki rotacji należności i zobowiązań wyrażone w dniach wskazują porównywalną wielkość w poszczególnych latach prognozy oraz wobec siebie. Wynika z nich zatem, że okres spływu należności jest porównywalny z cyklem spłaty zobowiązań i zgodnie z prognozą oscyluje w obrębie maksymalnie dwóch dni;
- 4) zadłużenie - w okresie prognozy wskaźniki zadłużenia kształtują się na dobrym poziomie, jednostka uzyskała ich maksymalną wysokość. Na wielkość wskaźników wypłacalności mają wpływ rezerwy na przyszłe zobowiązania pracownicze, które kształtują się na zróżnicowanym poziomie i zależą od statusu uprawnionych w okresie rozliczeniowym i prognozy ewentualnego wzrostu wynagrodzeń. Tym niemniej wskaźniki wypłacalności w prognozowanym okresie wskazują na niezależność finansową bez ryzyka kredytowania.

3. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO – FINANSOWĄ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ

Istotne zdarzenia, które na dzień sporządzenia raportu miały i nadal mogą mieć wpływ na obecną i przyszłą kondycję ekonomiczno - finansową Ośrodka, to:

- 1) Poziom finansowania zadań statutowych i ustawowych wynikający z zawieranej umowy z Województwem Śląskim w najbliższych latach.
- 2) Trudności w pozyskaniu personelu medycznego do pracy i problem z utrzymaniem kadry w szczególności lekarzy specjalistów przy utrzymującym się deficycie w tej grupie zawodowej na rynku pracy jak również z uwagi iż wysoko wyspecjalizowani lekarze otrzymują bardzo korzystne finansowo oferty pracy w niepublicznych zakładach opieki zdrowotnej.
- 3) Spadek popularności specjalizacji lekarskiej z zakresu medycyny pracy.
- 4) Przewidywany dalszy wzrost kosztów wynagrodzeń pracowników medycznych i niemedycznych w związku z ustawowymi regulacjami wynagrodzenia zasadniczego pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.
- 5) Regulacje ustawowe dotyczące płacy minimalnej.
- 6) Zabezpieczenie wzrostu wynagrodzeń wyłącznie z własnych środków jednostki.

- 7) Wzrost minimalnych wynagrodzeń pracowników oraz znaczny wzrost cen energii, materiałów, mediów i usług świadczonych przez firmy zewnętrzne, co znacząco przekłada się na wzrost kosztów rodzajowych.
- 8) Brak aktualizacji przepisów prawnych w zakresie stawek za badania, które obecnie nie odpowiadają rzeczywistym kosztom przeprowadzanych badań.
- 9) Problem z zawieraniem i utrzymaniem umów komercyjnych zawieranych na badania profilaktyczne z zakładami pracy, przy dużej konkurencji na rynku profilaktycznych usług medycznych.
- 10) Roszczeniowa postawa pacjentów, determinująca podejmowanie czynności prawnych.
- 11) Brak stabilności makroekonomicznej i geopolitycznej, która może wpłynąć negatywnie na sytuację ekonomiczno-finansową Ośrodka.

.....
Podpis kierownika jednostki